

# 経営改善計画立案セミナー

一部の業種では景気回復の声が聞かれますが、地方の景気は厳しい状況が続いています。多くの企業・団体で売上低迷・利益率低下からの脱却が緊急の課題となっています。

このような中、業績回復並びに金融機関等からの評価を高めるための「経営改善計画」策定の重要性が高まっています。

本セミナーでは、経営計画策定に必要となる基本的な考え方や実際の進め方を、事例、具体的なシート類を用いて学んでいただきます。是非ご参加下さい。

こんな方のご参加をお待ちしております。

- ◆社長の思いを明確にした計画を作り、全社一丸体制を構築したい。
- ◆戦略的な経営計画を策定し業績をアップさせたい。
- ◆金融機関から「経営改善計画書」の提出を求められている。
- ◆数年後、後継者に会社を譲りたい。今から会社の体制を整えたい。

## 〔セミナー内容〕

1. 自社の経営力を分析する  
財務分析の基本、自社の強み・弱みの分析、銀行の債務者区分
2. 外部環境を分析する  
業界分析、自社にとっての機会と脅威分析
3. 経営理念を作成する。
4. 中長期ビジョン・目標を明確にする  
ドメインの明確化、中期経営方針・目標作成  
中期収支計画表・資金計画作成
5. 年度経営計画を作成する  
年度経営方針の作成、年度予算表の作成  
部門別施策の策定、個人別目標への展開
6. 計画を実行する組織体制を構築する  
人員配置、賃金制度、教育制度の考え方

《セミナー開催概要》

1. 開催日：平成18年3月18日（土）
2. 開催時間：午後2時00分～午後5時00分
3. 場所：テクノポリス財団 2階会議室（松山市久米窪田町337番地1）
4. 受講料：お一人様 2,000円
5. 主催・お問い合わせ先：四国経営システム(株)

愛媛県松山市余戸中4丁目6-3

TEL089-968-6444

<http://www.ehime-iinet.or.jp/co/sms/homepage/>

— 受講申し込み用紙 —

（このままFAXして下さい）

FAX 089-955-1633

企業・団体名	
住所 〒	
受講者	役職
TEL(        )	FAX (        )